



الإتحاد العام لمقاولات المغرب
+ⵓⵍⵎⵓⵎⵎⵓⵏⵉⵔ | ⵏⵓⵏⵓⵎⵎⵓⵏⵉⵔ | ⵏⵓⵏⵓⵎⵎⵓⵏⵉⵔ
Confédération Générale des Entreprises du Maroc

GOUVERNANCE DE LA CGEM (Conseil d'Administration)

10 juillet 2018

Le Conseil d'Administration de la CGEM

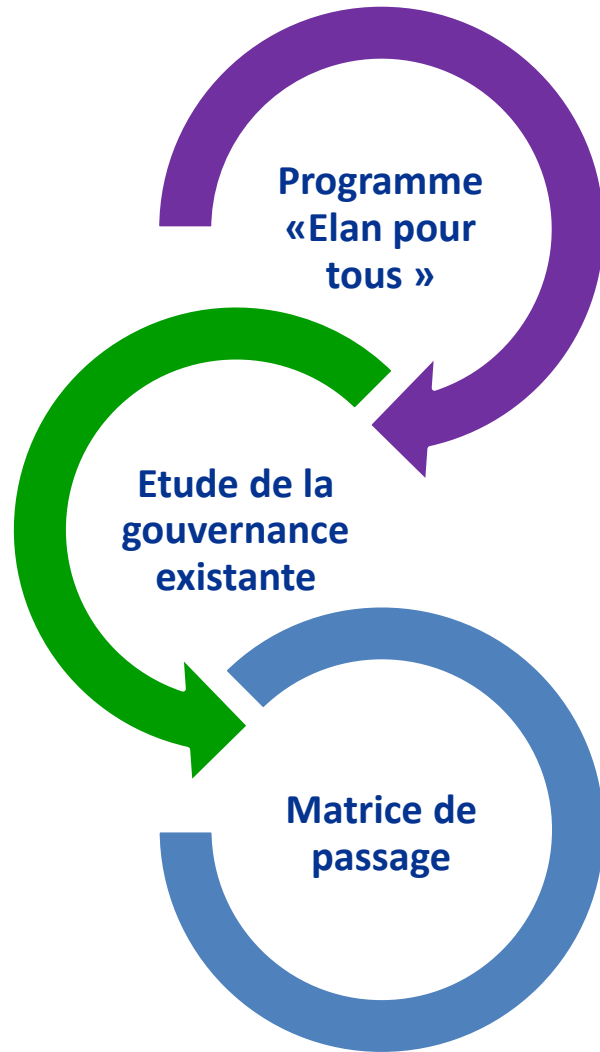
Il sera composé de :

- La Présidence (2)
- Le Bureau :
 - 7 Vice-présidents en charge des axes du mandat
 - Trésorier + Trésorier adjoint
- Le Médiateur
- 23 Commissions permanentes
- 33 Fédérations sectorielles
- 13 CGEM Régions
- 2 représentants des Associations de « Femmes chefs d'entreprises »
- 2 représentants des associations de « Jeunes chefs d'entreprises »
- Des membres désignés

Mandat 2018-2021 : un programme « ELAN POUR TOUS »

Axe 1	Choc de compétitivité et amélioration tangible de « l'Offre Maroc » sur tous les fronts critiques
Axe 2	Soutien volontariste à la PME / TPE et régénération par les start-ups
Axe 3	Renforcement de l'attractivité des territoires et implication accrue de l'investissement privé dans le développement des services aux citoyens
Axe 4	Capital Humain et recentrage du dialogue social : clés de compétitivité de nos entreprises
Axe 5	Positionnement volontariste sur de nouveaux relais de croissance au bénéfice de tous les acteurs
Axe 6	Approches sectorielles spécifiques couvrant tous les secteurs critiques
Axe 7	CGEM International

Une démarche « work in progress »



1- Développement du programme

- Déclinaison des 7 axes du programme en chantier et mesures
- Détermination des quick wins

2- Capitalisation sur l'existant

- Etude du bilan du précédent mandat
- Analyse des missions et périmètres des anciennes commissions
- Etat d'avancement des chantiers en cours

3- Matrice de passage

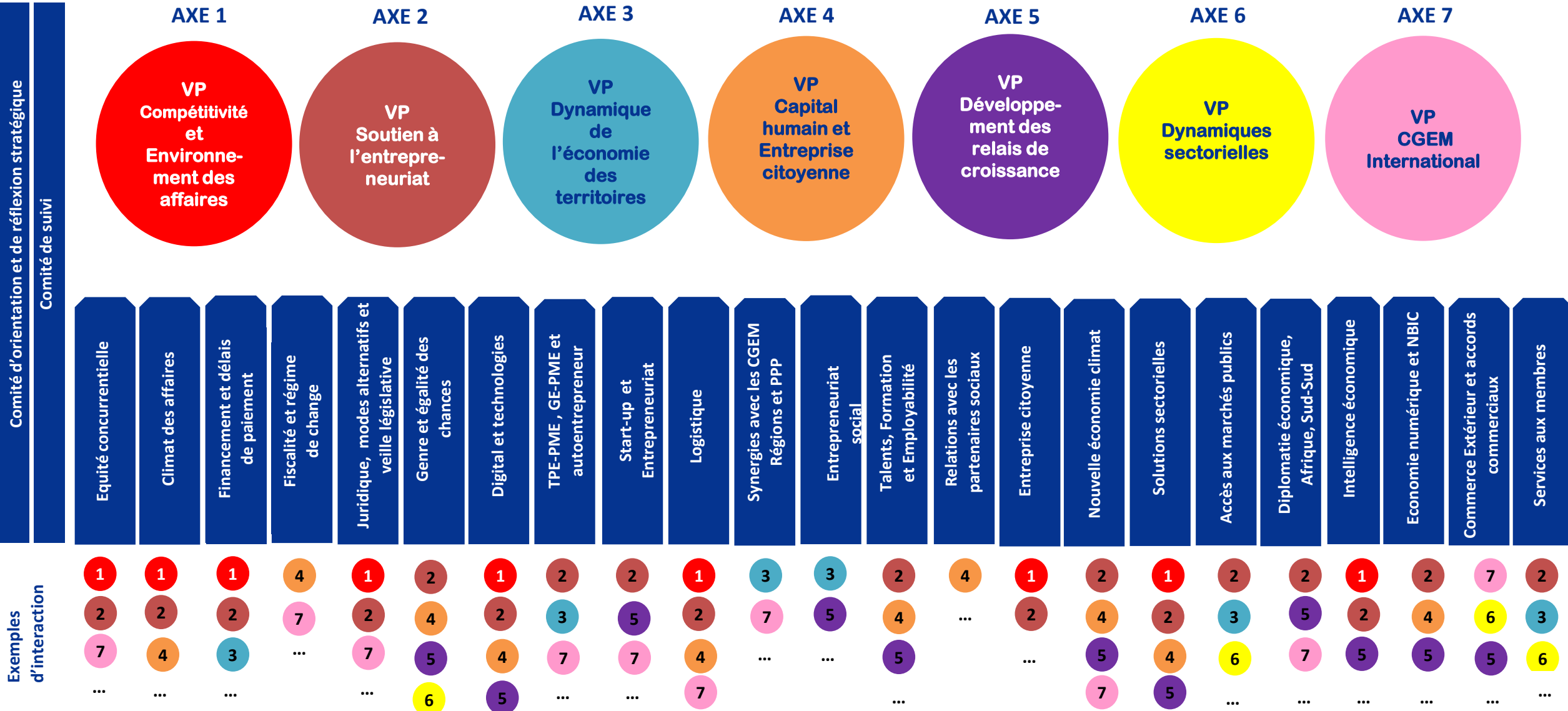
COMMISSIONS	Etat de l'ancien mandat	Etat des effectifs	Présence de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	Présence de l'Etat de l'Etat	
Etat de l'ancien mandat																						
Etat des effectifs																						
Présence de l'Etat																						
Présence de l'Etat de l'Etat																						
Présence de l'Etat de l'Etat de l'Etat																						
Présence de l'Etat de l'Etat de l'Etat de l'Etat																						
Présence de l'Etat de l'Etat de l'Etat de l'Etat de l'Etat																						
Présence de l'Etat de l'Etat de l'Etat de l'Etat de l'Etat de l'Etat																						
Présence de l'Etat de l'Etat de l'Etat de l'Etat de l'Etat de l'Etat de l'Etat																						

Les principes organisationnels retenus pour l'élaboration de la gouvernance

- Des **Vice-Présidents en charge des axes** du mandat et qui travailleront **en mode projet** avec les différentes commissions pour faire aboutir leurs chantiers (lien fonctionnel)
- **Faire porter les actions et mesures du programme du mandat par les Présidents de Commissions**
- S'inscrire dans la continuité en faisant porter, par les commissions, les projets déjà engagés et/ou mûrs de l'ancien mandat
- Doter la gouvernance **d'organes et outils support** :
 - Comité de suivi ;
 - Comité d'orientation et de réflexion stratégique ;
 - Clubs ;
 - Task Force ;
 - Plateforme collaborative.

VICE-PRESIDENT GENERAL — **PRESIDENT**

Administrateur en charge des Relations Institutionnelles et des Partenariats



VP Compétitivité et environnement des affaires

Le Vice-président portant l'axe 1 se penchera sur toutes les mesures immédiates susceptibles **de créer le choc de compétitivité nécessaire à la relance de la confiance et de la croissance.**

A titre d'exemple, il interagit avec les commissions suivantes :

- Equité concurrentielle, Climat des affaires, Financement et délais de paiement, Fiscalité et régime de change, Juridique, mode alternatifs et veille législative, Digital et technologies, Logistique, Entreprise citoyenne, Solutions sectorielles...

VP Soutien à l'entrepreneuriat

Le Vice-président portant l'axe 2 aura en charge de promouvoir le **tissu des TPE/PME et les Start-ups à fort potentiel pour générer plus de croissance.**

A titre d'exemple, il interagit avec les commissions suivantes :

- Equité concurrentielle, Climat des affaires, Financement et délais de paiement, Juridique, mode alternatifs et veille législative, Digital et technologie, TPE-PME, GE-PME et autoentrepreneur, Start-up et entrepreneuriat, Logistique, Talents, Formation et Employabilité, Entreprise citoyenne, Nouvelle Économie Climat...

VP Dynamique de l'économie des territoires

Le Vice-président en charge de l'axe 3 portera **l'engagement de la CGEM au service des territoires et la mobilisation des investissements pour leur développement économique et social.**

A titre d'exemple, il interagit avec les commissions suivantes :

- Financement et délais de paiement, TPE-PME, GE-PME et autoentrepreneur, Synergies avec les CGEM-régions et PPP, Entrepreneuriat social...

VP Capital humain et entreprise citoyenne

Le Vice-président portant l'axe 4 se penchera sur l'objectif suivant : **« La CGEM fait de la qualité du capital humain et du dialogue social une préoccupation prioritaire au service de la compétitivité et contribue à la construction d'un référentiel de civisme et des valeurs éthiques du système éducatif »**

A titre d'exemple, il interagit avec les commissions suivantes :

- Climat des affaires, Fiscalité et régime de change, Digital et technologies, Genre et Égalité des chances, Logistique, Talents, Formation et Employabilité, Relations avec les partenaires sociaux, Nouvelle Économie Climat, Solutions sectorielles...

VP Développement des relais de croissance

Le Vice-président portant l'axe 5 se penchera sur l'objectif suivant : « **La CGEM concède des efforts particuliers sur les relais de croissance les plus prometteurs et disruptifs** ».

A titre d'exemple, il interagit avec les commissions suivantes :

- Digital et technologie, Start-up et entrepreneuriat, Genre et égalité des chances, Entrepreneuriat social, Talents, Formation et Employabilité, Nouvelle Économie Climat, Solutions sectorielles...

VP Dynamiques sectorielles

Le Vice-président portant l'axe 6 se penchera sur l'objectif suivant : « **La CGEM œuvre à l'appui des revendications de ses Fédérations sectorielles et à la mise en cohérence des stratégies nationales** ».

A titre d'exemple, il interagit avec les commissions suivantes :

- Solutions sectorielles, Synergies avec les CGEM-Régions et PPP, Équité concurrentielle, Logistique, Climat des affaires...

VP CGEM International

Le Vice-président portant l'axe 7 se penchera sur la problématique suivante : « **La CGEM favorise tous les facteurs susceptibles de faciliter l'essor de l'entreprise marocaine à l'international** »

A titre d'exemple, il interagit avec les commissions suivantes :

- Equité concurrentielle, TPE-PME, GE-PME et autoentrepreneur, Start-up et entrepreneuriat, Logistique, Synergies avec les CGEM-Régions et PPP, Nouvelle Économie Climat, Solutions sectorielles, Diplomatie économique, Afrique et Sud-Sud...

Les commissions

Equité concurrentielle

La commission adresse l'ensemble des facteurs qui empêchent l'entreprise marocaine de bénéficier pleinement de ses avantages compétitifs dans un environnement concurrentiel et une économie libérale.

Climat des affaires

La commission milite pour rendre l'acte d'entreprendre et le quotidien de l'entreprise le plus simple et le plus accessible.

Financement et Délais de paiement

La commission milite pour rendre l'accès au financement le plus facile possible et apporter une solution définitive et acceptable à la problématique des retards de paiement.

Fiscalité et Régime de change

La commission propose toutes les mesures fiscales nécessaires à l'amélioration de la création de valeur par l'entreprise marocaine et s'intéresse également à la réglementation des changes.

Les commissions

Juridique, Mode alternatifs et Veille législative

La commission recueille, améliore et propose toutes les modifications des textes juridiques qui impactent l'acte d'entreprendre et promeut le recours aux modes alternatifs en cas de litige.

Digital et Technologies

La commission informe et sensibilise la communauté des entrepreneurs sur les opportunités du numérique et des nouvelles technologies et sur les ruptures majeures qu'elles entraînent.

TPE-PME, GE-PME et Autoentrepreneur

La commission incarne la volonté de la CGEM de promouvoir les PME-TPE. Elle promeut tous les facteurs de nature à impacter leur développement, en particulier le maillage entre les GE et les PME-TPE.

Start-up et Entrepreneuriat

La commission recense et promeut tous les dispositifs qui sont de nature à dynamiser le développement des start-ups.

Les commissions

Genre et Égalité des chances

Cette commission encourage la parité du genre dans le management et l'égalité des chances au sein de l'entreprise Marocaine.

Logistique

Cette commission approfondit et poursuit les chantiers ayant trait à l'amélioration de l'environnement logistique de l'entreprise marocaine, notamment la mise en place de la stratégie 2020.

Synergies avec les CGEM Régions et PPP

Grâce aux CGEM Régions, la commission travaille à renforcer le potentiel et les capacités des entreprises dans le cadre de la régionalisation avancée.

Entrepreneuriat social

La commission participe à l'effort national d'émergence de l'entrepreneuriat de proximité en promouvant les dispositifs adéquats.

Les commissions

Talents, Formation et Employabilité

La commission aborde toutes les questions qui touchent à la qualité du facteur humain au sein de l'entreprise. Elle incarne en particulier la volonté de la CGEM d'être partie prenante des dispositifs nationaux de la formation professionnelle et de création d'emploi.

Relations avec les partenaires sociaux

La commission gère les questions relatives à la relation entre l'entreprise et ses partenaires sociaux.

Entreprise citoyenne

La commission aborde tous les facteurs immatériels qui sont de nature à augmenter la performance de l'entreprise. En outre, elle incarne la volonté de la CGEM de promouvoir l'entreprise éthique et de renforcer la dynamique RSE.

Nouvelle économie climat

La commission élabore et promeut tout ce qui est de nature à permettre à l'entreprise Marocaine d'intégrer le risque/opportunité climat.

Les commissions

Solutions sectorielles

La commission décline la vision et l'action de la CGEM liées aux problématiques sectorielles en concertation avec les fédérations concernées.

Accès aux marchés publics

La commission développe la stratégie de sensibilisation du gouvernement pour une simplification du processus d'accès des GE/PME/ Start-ups à la commande publique.

Diplomatie économique, Afrique et Sud-Sud

Poursuivre et renforcer les actions menées par la CGEM pour permettre aux PME Marocaines de s'internationaliser en Afrique dans le sillage des champions nationaux et de profiter de leur expertise terrain.

Services aux membres

La commission s'attelle, en coordination avec la structure interne et les membres du CA, à proposer des services à valeur ajoutée et à créer les conditions de networking entre les membres de la CGEM (CGEM-Business)

Les commissions

Intelligence économique

La commission sensibilise les entreprises sur l'intérêt de pratiquer l'IE et la démarche à mettre en place afin de renforcer leur compétitivité à travers une meilleure information.

Economie numérique et NBIC

La commission diagnostique et développe les initiatives d'entreprises issues des convergences et approches technologiques disruptives. Elle favorise les relations avec le monde des chercheurs et des universitaires, le développement de fab lab régionaux complémentaires et les démarches d'open innovation.

Commerce extérieur et Accords commerciaux

La commission travaille à l'amélioration de l'accès des entreprises Marocaines aux marchés extérieurs et un accès à un meilleur sourcing pour les entreprises exportatrices. Elle propose, en concertation avec les fédérations, des solutions pour le rééquilibrage des accords commerciaux en faveur du Maroc.

Les organes de support au Conseil d'Administration et aux commissions

Comité de suivi :

- Accompagne et mesure l'état d'avancement de la feuille de route du mandat.
- *Composition*: Présidence, VP, Représentant des régions, membres désignés dédiés.

Comité d'orientation et de réflexion stratégique :

- Propose des pistes de réflexion sur différents sujets stratégiques auxquels la CGEM doit s'attacher dans le cadre de sa mission.
- *Composition*: Membres du CA, personnalités du monde économique et de la société civile.

Autres organes :

- **Clubs** : Croissance Plus, Zones Offshore, Afrique, MENA/Turquie, Europe/Amérique du Nord, Asie, Amérique du Sud
- **Task force**: Climat...
- **Plateforme collaborative** de développement de synergies et expériences business entre les membres.