LUNDI 4 DÉCEMBRE 2017 | NE PEUT ÊTRE VENDU SÉPARÉMENT | DÉPÔT LÉGAL 100/1991 | DIRECTEUR DE PUBLICATION **ABDELMOUNAIM DILAMI**

Les documents de

L'ECONOMISTE

Entreprise Certifiée Qualité ISO 9001 version 2000

Système de Management de la Qualité certifié ISO 9001 version 2008 par BUREAU VERITAS MAROC

Coupe du monde

Le Maroc ambitieux

Maroc Telecom

GRANDE TOMBOLA MAROC TELECOM

APPARTEMENTS OU VOITURES DE LUXE À GAGNER !

ENVOYEZ

« TOMBOLA »

AU

4444

0,96 DH/SMS

Pour plus d'informations rendez-vous sur notre site www.iam.ma

Photos non contractuelles. 0,96 DH/SMS ou appel. règlement du jeu déposé chez le notaire.

Comment le Maroc compte défendre ses chances

■ Faire au moins autant qu'en 1986

■ Sur le papier, une équipe éligible pour les quarts de finale

■ Candidature pour la Coupe du monde 2026: La campagne s'intensifiera dès décembre

- L'Economiste: Quelles sont les chances du Maroc?

- Fouzi Lakjaâ: Nous ne sommes pas encore arrivés à faire mieux qu'en 1986 lorsque le Maroc s'était qualifié au deuxième tour. Le minimum est de rééditer au moins cet exploit. A partir des 8es de finale, les compétitions seront organisées en un seul match. Une fois qualifiée à l'issue des phases de poule, l'équipe nationale doit faire le maximum pour aller le plus loin possible.

- Selon les pronostics, l'équipe du Maroc serait éligible au moins pour les quarts de finale au vu du casting des joueurs

- Effectivement, l'analyse objective du rendement de l'équipe nationale ne peut que confirmer cette lecture. La force des Lions de l'Atlas est de disposer d'un groupe très solide. Car, qu'on le veuille ou non, le football est un sport collectif. En plus, la majorité des joueurs évolue dans des équipes de haut niveau, comme notamment la Juventus de Turin, l'Ajax d'Amsterdam et dans la Liga. Cela nous donne la possibilité d'avoir une équipe compétitive, qui peut rivaliser avec les plus grandes sélections du monde.

- Avez-vous un plan de préparation d'ici juin pour la Russie?

- Juste après le tirage du vendredi, nous allons nous réunir avec le staff technique pour fixer les dates de deux rencontres en mars. Par ailleurs, la CAF a eu la bonne idée de reporter les éliminatoires de la qualification pour la Coupe d'Afrique des Nations de 2019 à l'après-Mondial. C'est une très bonne chose. Au cours du mois qui précède la World Cup, nous allons peaufiner la préparation dans des conditions similaires à celles de la Coupe du monde. L'objectif est d'être en Russie dans la meilleure forme possible vers le 10 juin.

- Quels sont vos sparring-partners?

- Des contacts vont être entamés avec l'Argentine, la Pologne, l'Ecosse et l'Islande. Nous n'allons pas jouer avec des équipes dont le style est différent de nos compétiteurs en poule. Ce qu'il faut savoir c'est que le classement FIFA du Maroc, à la 40e place, nous offre beaucoup de choix.

- Après la qualification à la Coupe du monde, que va gagner le Maroc au niveau financier?

- Dans le football et le sport de manière générale, c'est le résultat qui compte. Cette qualification à la Coupe du monde, en plus de l'impact sportif, a enclenché une belle dynamique au niveau national. Ceci dit, pour répondre concrètement à votre question, le Maroc a droit à la dotation directe accordée par la FIFA à toutes les équipes qualifiées et qui est autour de 13 millions de dollars. La CAF a pour sa part prévu d'accorder une enveloppe aux cinq équipes africaines qualifiées. II existe aussi des possibilités de sponsoring et nous avons

Depuis l'arrivée de Fouzi Lakjaâ à la présidence de la FRMF, une alchimie s'est créée autour de lui avec un foot marocain devenu plus conquérant. Prochaine étape: la Coupe du monde en Russie (Ph. AFP)

à ce titre plusieurs offres sur la table. De grandes firmes nationales et internationales veulent accompagner l'équipe du Maroc avant, pendant et après la Coupe du monde. Le football a démontré qu'il était un vecteur de mobilisation extraordinaire. Nous allons finaliser tout cela d'ici peu.

- Comment exploiter les dernières performances des lions de l'Atlas pour promouvoir la candidature pour la Coupe du monde 2026?

- Le 30 novembre, c'est-à-dire la veille du tirage au sort, la FIFA organise un dîner où tout le gotha du monde du football sera présent. C'est le genre d'évènement qui se prête effectivement à discuter, partager et convaincre. C'est aussi une opportunité importante pour suivre l'actualité, être au parfum de l'évolution des tendances de la décision footballistique en attendant le verdict pour l'organisation de la Coupe du monde 2026, qui aura lieu juste après le démarrage du Mondial, le 11 juin prochain.

- Justement, à 7 mois de la proclamation des résultats, il n'y a toujours pas d'association pour la promotion de la candidature marocaine?

- Il faut tenir compte de l'agenda de la FIFA qui fixe un protocole à suivre pour la promotion des candidatures. Après la signature des documents juridiques, le prochain rendez-vous est programmé les 6 et 7 décembre à Zurich à travers un workshop où la FIFA expliquera aux deux candidats l'approche, le déroulement. A l'issue de cette phase, tout un chacun pourra organiser, mener sa communication, là encore selon les règles établies par l'instance internationale du foot. Ceci dit, nous ne sommes pas restés les bras croisés. Le travail de préparation est déployé progressivement avant même que le Maroc ne dépose officiellement sa candidature en août. Encore une fois dans les limites de ce qui est légalement autorisé.❑

Propos recueillis par
Mohamed CHAOUI

Tirage au sort: Les Lions de l'Atlas lucides mais ambitieux

LE tirage au sort pour le Mondial de Russie en juin prochain a placé le Maroc dans le groupe B, qualifié de «groupe de la Mort».

L'équipe nationale jouera le 15 juin contre l'Iran à Saint Petersburg, le 20 contre le Portugal à Moscou et le 25 contre l'Espagne à Kaliningrad. Si elle ne connaît pas le football iranien, l'opinion publique marocaine est parfaitement au fait des deux principaux adversaires des Lions de l'Atlas: le Portugal, champion d'Europe en titre, avec sa star Christiano Ronaldo et l'Espagne qui avait remporté la Coupe du monde en 2010.

Dès la fin du tirage au sort, le coach a laissé filtrer les premières indiscrétions sur les ambitions, rappelant que le Maroc entrera dans la compétition «la tête haute». «Notre ambition est de marquer une participation historique et non pas participer pour participer. Sur le papier, la mission paraît difficile, mais en football, rien n'est impossible. Nous aurons notre mot à dire et nous essayerons de confirmer à l'ensemble que nous sommes un adversaire fort», souligne-t-il. Indirectement, il veut remobiliser les troupes, non seulement les joueurs mais aussi les Marocains: «Il faut croire et continuer sur la même dynamique que nous avons finie les phases de qualifications». Des propos qui remettent le turbo dans une équipe nationale, ayant montré un esprit combattif, un jeu collectif et une détermination réaffirmée afin d'aller le plus loin possible dans ce mondial. Et sans le moindre complexe. La qualité de la préparation au cours des prochains mois sera décisive. En particulier la préparation mentale. L'opinion publique garde toujours en mémoire le faux pas des Lions de l'Atlas contre le Brésil lors de la Coupe du monde de 1998 en France. Un faux pas qui allait leur coûter cher en dépit d'un match nul contre la Norvège et d'une victoire contre l'Ecosse.

Les coéquipiers de Salaheddine Bassir, pourtant talentueux, avaient alors trop respecté, voire idolâtré, les Brésiliens, oubliant de jouer à leur véritable niveau. Les hommes d'Hervé Renard seront sans doute dans un état d'esprit différent face à des styles de jeu qu'ils connaissent et des stars portugaises et espagnoles qu'ils côtoient toute l'année. Il faudra au préalable se concentrer sur la première rencontre, contre l'Iran. Ce sera la clef pour ouvrir la première serrure.❑

M.C.

Programme des matchs de la Coupe du monde 2018 en Russie

GROUPE A	GROUPE B	GROUPE C	GROUPE D	GROUPE E	GROUPE F	GROUPE G	GROUPE H
Russie	Portugal	France	Argentine	Brésil	Allemagne	Belgique	Pologne
Arabie saoudite	Espagne	Australie	Islande	Suisse	Mexique	Panama	Sénégal
Égypte	Maroc	Pérou	Croatie	Costa Rica	Suède	Tunisie	Colombie
Uruguay	Iran	Danemark	Nigeria	Serbie	Corée du Sud	Angleterre	Japon
Russie vs Arabie saoudite 14 juin - Moscou Loujniki	Maroc vs Iran 15 juin - St-Pétersbourg	France vs Australie 16 juin - Kazan	Argentine vs Islande 16 juin - Moscou Spartak	Costa Rica vs Serbie 17 juin - Samara	Allemagne vs Mexique 17 juin - Moscou Loujniki	Belgique vs Panama 18 juin - Sotchi	Pologne vs Sénégal 19 juin - Moscou Spartak
Égypte vs Uruguay 15 juin - Ekaterinbourg	Portugal vs Espagne 15 juin - Sotchi	Pérou vs Danemark 16 juin - Saransk	Croatie vs Nigeria 16 juin - Kaliningrad	Brésil vs Suisse 17 juin - Rostov-sur-le-Don	Suède vs Corée du Sud 18 juin - Nijni-Novgorod	Tunisie vs Angleterre 18 juin - Volgograd	Colombie vs Japon 19 juin - Saransk
Russie vs Égypte 19 juin - St-Pétersbourg	Portugal vs Maroc 20 juin - Moscou Loujniki	France vs Pérou 21 juin - Ekaterinbourg	Argentine vs Croatie 21 juin - Nijni- Novgorod	Brésil vs Costa Rica 22 juin - St-Pétersbourg	Allemagne vs Suède 23 juin - Sotchi	Belgique vs Tunisie 23 juin - Moscou Spartak	Japon vs Sénégal 24 juin - Iékaterinbourg
Uruguay vs Arabie saoudite 20 juin - Rostov-sur-le-Don	Iran vs Espagne 20 juin - Kazan	Danemark vs Australie 21 juin - Samara	Nigeria vs Islande 22 juin - Volgograd	Serbie vs Suisse 22 juin - Kaliningrad	Corée du Sud vs Mexique 23 juin - Rostov-sur-le-Don	Angleterre vs Panama 24 juin - Nijni-Novgorod	Pologne vs Colombie 24 juin - Kazan
Arabie saoudite vs Égypte 25 juin - Volgograd	Espagne vs Maroc 25 juin - Kaliningrad	Danemark vs France 26 juin - Moscou Loujniki	Islande vs Croatie 26 juin- Rostov-sur-le-Don	Serbie vs Brésil 27 juin - Moscou Spartak	Corée du Sud vs Allemagne 27 juin - Kazan	Angleterre vs Belgique 28 juin - Kaliningrad	Japon vs Pologne 28 juin - Volgograd
Uruguay vs Russie 25 juin - Samara	Iran vs Portugal 25 juin - Saransk	Australie vs Pérou 26 juin - Sotchi	Nigeria vs Argentine 26 juin - St-Pétersbourg	Suisse vs Costa Rica 27 juin - Nijni-Novgorod	Mexique vs Suède 27 juin - Ekaterinbourg	Panama vs Tunisie 28 juin - Saransk	Sénégal vs Colombie 28 juin - Samara

Huitièmes de finale

1er gr. A - 2e gr. B 30 juin - Sotchi	1er gr. C - 2e gr. D 30 juin - Kazan	1er gr. E - 2e gr. F 2 juillet - Samara	1er gr. G - 2e gr. H 2 juillet - Rostov-sur-le-Don	1er gr. B -2e gr. A 1er juillet - Moscou Loujniki	1er gr. D -2e gr. C 1er juillet - Nijni-Novgorod	1er gr. F -2e gr. E 3 juillet - St-Pétersbourg	1er gr. H -2e gr. G 3 juillet - Moscou Spartak
1erA ou 2eB - 1erC ou 2eD 6 juillet - Nijni-Novgorod		1erE ou 2eF - 1erG ou 2eH 6 juillet - Kazan		1erB ou 2e A - 1erD ou 2e C 7 juillet - Sotchi		1erF ou 2eE - 1erH ou 2eG 7 juillet - Samara	
Vainqueur Q1- vainqueur Q2 10 juil - St-Pétersbourg				Vainqueur Q3- vainqueur Q4 11 juil - Moscou Loujniki			
Vainqueur D1- vainqueur D2 15 juil - Moscou Loujniki				Perdant D1- Perdant D2 14 juil - St-Pétersbourg			

Quarts de finale

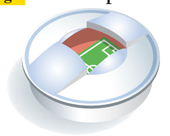
Demi-finale

Finale

Match 3e place

Les stades

Stade de St-Pétersbourg — 67.000 places
4 matchs de groupe (A, B, D, E)
1/8e de finale
Demi-finale
Match 3e place

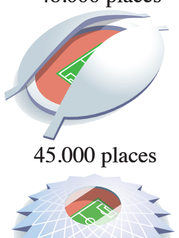


Stade du Spartak — 45.000 places
4 matchs de groupe (D, E, G, H)
1/8e de finale

Stade de Mordovie — 44.000 places
4 matchs de groupe (B, C, G, H)

Stade de Kaliningrad — 35.000 places
4 matchs de groupe (B, D, E, G)

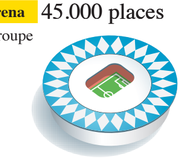
Stade Ficht — 48.000 places
4 matchs de groupe (B, C, F, G)
1/8e de finale
Quart de finale



Rostov Arena — 45.000 places
4 matchs de groupe (A, D, E, F)
1/8e de finale

Samara Arena — 45.000 places
4 matchs de groupe (A, C, E, H)
1/8e de finale
Quart de finale

Volgograd Arena — 45.000 places
4 matchs de groupe (A, D, G, H)

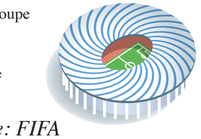


Ekaterinbourg Arena — 35.000 places
4 matchs de groupe (A, C, F, H)

Kazan Arena — 45.000 places
4 matchs de groupe (B, C, F, H)
1/8e de finale
Quart de finale

Stade Loujniki — 80.000 places
4 matchs de groupe (A, B, C, F)
1/8e de finale
Demi-finale
Finale

Stade de Nijni-Novgorod — 45.000 places
4 matchs de groupe (D, E, F, G)
1/8e de finale
Quart de finale



Source: FIFA

Tout pour l'équipe,

■ **Beaucoup de proximité avec l'entraîneur et les joueurs**

■ **Aucun interventionnisme dans les choix tactiques**

■ **S'entourer d'experts pour structurer financièrement le paysage footballistique**

Le président de la FRMF Fouzi Lakjaâ se démarque par sa politique de proximité avec les joueurs de l'équipe nationale. Lors de la CAN de 2017 au Gabon, il préférait les conditions de séjour rustiques de petites villes comme Bétame aux palaces rutilants de Libreville (Ph. FRMF)

FOUZI Lakjaâ porté par les joueurs sur la pelouse du stade d'Abidjan, à l'issue de la mémorable qualification à Abidjan. Les téléspectateurs marocains emportés par le bonheur et la fierté de l'exploit des Lions de l'Atlas ne sont pas habitués à cette image saisissante d'un président porté par les joueurs. Un coach oui, mais le président, c'est plutôt rare. Cette séquence révèle en fait la proximité que cultive Fouzi Lakjaâ avec le onze national au moment où d'autres le laissent à distance. Au moment des concentrations ou des déplacements pour les compétitions, il préfère être présent de manière permanente pour «régler les problèmes logistiques, les petites divergences pouvant apparaître entre les uns et les autres. Parce que tout d'abord j'aime être avec les joueurs dans l'autocar, sur les pelouses d'entraînement... Je le fais avec passion et conviction», reconnaît Lakjaâ. Son approche est simple. Il compare l'équipe nationale à une famille et le président, son chef. «Si le chef de famille est absent à cause des contraintes à l'extérieur, il y aura toujours quelque chose qui manque même si ses membres sont exemplaires», dit-il. Cette proximité est certainement un facteur parmi d'autres ayant permis de construire une équipe soudée, forte, avec un casting de joueurs pouvant aller loin lors du Mondial de Russie.

Fouzi Lakjaâ compare l'équipe nationale à une famille et le président de la Fédération, son chef. Une proximité qui a permis de construire une équipe soudée, forte (Ph. Jarfi)

Motivation renforcée

Même si la règle veut que «jouer pour l'équipe nationale soit un honneur», la déclinaison opérationnelle n'est pas évidente pour autant. Deux approches sont sur la table. Un: attendre que le joueur exprime son potentiel et lui envoyer une convocation administrative pour rejoindre l'équipe. Deux: traiter le joueur dans son cadre familial, surtout pour des jeunes qui ont intégré la première fois l'équipe nationale. Certains ont à peine 18 ans. Lakjaâ a choisi la deuxième option. «C'est dans cet esprit que nous invitons leurs parents d'abord à les accompagner pendant la concentration au Maroc. Pour eux, c'est une occasion exceptionnelle de retrouver la grande famille, les amis et de donner une assurance morale aux jeunes joueurs. Quand ces derniers voient leurs parents, leur motivation est renforcée», souligne le président. Visiblement, cette démarche est automatique. A chaque fois, «nous avons une vingtaine de familles. C'est un plaisir de les avoir avec nous. Leur présence au niveau des

la méthode Lakjaâ

matchs donne une occasion à la grande famille de se retrouver. Je pense que cette philosophie marche parfaitement. Selon les échos, l'impact au niveau de la Hollande, de la Belgique et ailleurs est exceptionnel. L'attractivité de l'équipe nationale a atteint le sommet. Tous les joueurs expriment leurs désirs de venir défendre les couleurs nationales», ajoute Fouzi Lakjaâ.

A peine l'extase de la qualification au Mondial de Russie retombée, le président de la FRMF prépare l'étape suivante, en compagnie de son staff technique. L'un des autres facteurs de succès de la nouvelle alchimie, c'est sa capacité à s'entourer d'experts dans différents domaines. Certains hauts fonctionnaires de Rabat, dont il a fait la connaissance sous sa casquette de directeur de budget, lui auront ainsi été de bons conseillers notamment sur les questions de mise à niveau des clubs et la structuration du paysage footballistique. Dans la liste l'on retrouve notamment le DG de l'ONCF, Mohamed Rabiâ Khlie, le président du Crédit Agricole du Maroc Tarik Sijilmassi, ou encore le cabinet d'expertise comptable de Abdelaziz Talbi, ancien patron de la DEPP du ministère des Finances. Le président les implique dans plusieurs opérations. C'est le cas du grand chantier de la mise en conformité des clubs avec la loi sur l'éducation sportive, plus connue sous le générique de la transformation des clubs de football en sociétés. Ainsi, le plan comptable des clubs a été adopté en assemblée générale, l'aspect fiscal traité dans le projet de loi de finances pour 2018. Sur ce dernier point, les clubs seront soumis à la TVA et à l'IS à partir de leur transformation en sociétés. En tant qu'associations, ils n'étaient pas concernés. Logiquement, cette conversion devra démarrer le 15 janvier prochain. Les 16 équipes sont accompagnées par des bureaux d'études techniques pour leur faciliter la tâche. ❑

M.C.

Les bienfaits de la CHAN

L'ORGANISATION de la CHAN au Maroc en janvier prochain aura plusieurs avantages. «Nous allons recevoir 16 équipes internationales africaines. Nous serons dans un topo de l'ancienne Coupe d'Afrique des Nations et avec la moitié des équipes de la Coupe du monde. Dans la logique de promotion, cet évènement nous donnera la possibilité de tester nos capacités organisationnelles par rapport aux standards internationaux». Cette compétition aura lieu dans quatre villes: Marrakech, Agadir, Tanger et Casablanca. Au lieu de jouer dans des stades de taille moyenne, la FRMF a préféré se mettre dans le contexte d'un Mondial ou d'une CAN, avec l'opportunité de promouvoir l'image des stades et des capacités d'infrastructures parallèles en matière notamment d'hôtellerie, de santé et de transport.

Sur le plan footballistique, il s'agit du 2e rendez-vous continental après la CAN. Cela donnera à l'équipe nationale locale l'opportunité de confirmer son potentiel et de jouer dans des conditions idéales. «Elle n'a pas d'autre choix que de remporter cette coupe, la première d'ailleurs. Nous sommes à la 5e édition et nous n'avons jamais eu la possibilité d'aller loin dans cette compétition», souligne Fouzi Lakjaâ. Cela crée une belle dynamique au niveau du championnat et des clubs, surtout que les passerelles entre cette équipe nationale locale et l'équipe nationale A sont établies. «Nous avons déjà joué à Abidjan avec 5 joueurs locaux. La porte est ouverte d'ici juin pour que tout un chacun puisse confirmer son potentiel et son mérite pour intégrer l'équipe nationale A. Autant de conditions pour susciter l'émulation et la concurrence sportive entre nos joueurs du championnat national», dit-il.❑

DIMA DIMA RAB7INE !

MOSAÏK

La Loterie Nationale s'habille
aux couleurs de la sélection marocaine
pour célébrer sa qualification
à la Coupe du monde.

LOTERIE NATIONALE
اليانصيب الوطني
Jouons solidaire